



צוות וולפסון היקר,

השבוע האחרון היה שבוע אינטנסיבי לכולנו, ונדרשנו בו לגמישות ניהולית ותפעולית (שתמיד נדרשת, אבל אין ספק שתקופת הקורונה מעצימה זאת מאד). הדינמיקה של מגפת הקורונה מציבה בפני כל אחד מאיתנו מגוון אתגרים אישיים וארגוניים. חלק מהשאלות שעולות בתקופה הזו וגם לקראת העתיד הן: **עד כמה אנחנו בנויים לשינויים?** עד כמה אנחנו גמישים? עד כמה אנחנו סתגלנים? או כפי שניסחו זאת פעם בספר: "מי הזיז את הגבינה שלי?" ואני מוסיפה – "ועד כמה יש לי יכולת להתמודד, ולהתאים עצמי לסיטואציה חדשה, שלפעמים הופכת את החיים שלי במאה שמונים מעלות?"

מה "הגבינות" שזו השבוע? לאור מגמת העלייה בכמות המאושפזים עם מחלת הקורונה, ולאחר דיונים רבים עם כל בעלי העניין במהלך סוף השבוע הקודם, החלטנו לפתוח את מחלקת קורונה ב'. ההעברה הזו שילבה במקביל העברה של מחלקת נירולוגיה אל מחלקת ניתוחי לב חזה, והעברה של המטופלים של פנימית ד' למחלקות הפנימיות האחרות. בדיעבד, נכון לבוקר זה, ההחלטה הייתה החלטה הנכונה. את היום פתחנו עם 44 מאושפזים חולים בקורונה. חשוב להבין, שכל העברה של חולה עם קורונה היא תהליך מורכב, המתרחש בבית החולים בהובלה של הצוות הסיעודי והלוגיסטי. כך למשל, הלילה היו 16 העברות של חולים עם קורונה מהמלר"ד אל מחלקת קורונה, כשהמשמעות היא ביצוע התהליך 16 (!) פעמים.

עם זאת, חשוב להבין שבאותה מידה בה גדלה פי שלוש כמות המאושפזים החיוביים לקורונה, קיים היה סיכוי לכך שמגמת העלייה תיעצר, ושכל המהלך ו"הזאת הגבינה" היו מתגלים כמיותרים לכאורה. כולנו מנהלים ומקבלים החלטות ברמה כזו או אחרת, בחיינו הפרטיים או בעבודה. רוב עבודת הניהול וקבלת ההחלטות היא עבודה של ניהול סיכויים וסיכונים. המשאלה המתמדת של כולנו לנתונים מוחלטים, לפרוטוקולים מובנים ולמודלים מתמטיים חד משמעיים, היא משאלה שלא ניתן להגשים אותה בעולם הניהול. מה שכן ניתן לשאוף אליו, זו אסטרטגיה של גמישות שבבסיסה יש יציבות, כאן בוולפסון, וגם ברמה הלאומית. זה מה שמנחה אותי.

ולכן, תוך כדי עבודה אינטנסיבית של שיגרה וחירום במקביל, העוצמה של בית החולים הזה מתגלית בהישגים ובצעדים שהוא עושה למצוינות והובלה. אני שמחה לספר לכם שהשבוע **ד"ר לאוניד פלדמן, מנהל מכון נפרולוגיה**, הביא בנחישות את מחלקתו להכרה מלאה בהתמחות על ידי המועצה המדעית, הכרה ששנים רבות לא היתה בוולפסון; מיסדנו שיתוף פעולה רשמי עם **המכון הטכנולוגי בחולון (HIT)** בתחומי חדשנות ובריאות דיגיטלית; פתחנו את שערי מחלקת קורונה א' לחדשות ערוץ 13 שראיינו את הנהלת המחלקה, **ד"ר אהרון בולשינסקי ורוזה מורדכיב**, לכתבה מרגשת מאוד; הצגנו בוועידת הבריאות של גלובס את **וולפסון כבית חולים העתיד**; ערכנו סיור **לנשיא האקדמיה לאמנות ועיצוב בצלאל** שהתרשם מאד מהפוטנציאל לעבודה משותפת עם בית החולים במטרה להפוך אותו לסביבה מחזקת למטופלים שלנו, למשפחות, ולצוות. ואלו רק דוגמאות ליציבות ולמצוינות שלנו בתקופה זו.

ואסיים במילים מתוך השיר של בוקר יום חמישי - "את תלכי בשדה" של לאה גולדברג, בביצוע (המצוין) של שלומי סרנגה:  
"האמנם,  
האמנם עוד יבואו ימים,  
בסליחה ובחסד..."

מאחלת סוף שבוע נעים ומלא חסד, לכם ולבני משפחותיכם.

בברכה,  
  
ד"ר ענת אנגל  
מנכ"לית המרכז הרפואי