

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com



לינק לקובץ: **לחץ כאן**

תוכנית: סדר יום

תאריך: 26/05/2015

שעה: 09:24:22

רשת: רשת ב'

כותרת: דיקלה אהרון שפרן : קשיים בהתנהלות תאגידי הבריאות של בתי החולים

צ'יקו מנשה : בוקר טוב לדיקלה אהרון שפרן.

דיקלה אהרון שפרן : בוקר טוב צ'יקו.

צ'יקו מנשה : כתבתנו לענייני בריאות. אנחנו רוצים לדבר איתך הבוקר על תאגידי הבריאות שפועלים בבתי החולים הממשלתיים. בעיקר על האופן שבו הם פועלים, הם מתוקצבים או מבוקרים- או שלא, כי ממה שאת מספרת במשרד האוצר לא ממש מרוצים ממה שקורה שם בכל הקשור לשקיפות. אז בואי תספרי לנו קודם כל מה הם אותם תאגידי בריאות בבתי החולים.

דיקלה אהרון שפרן : אז אנחנו מדברים על מה שנקרא תאגידי בריאות, או קרנות מחקר אם תרצה, הקופות הנפרדות של בתי החולים- "הקופות הסודיות" של בתי החולים הממשלתיים יש כאלה שמכנים אותם. הם פועלים, התאגידים האלו פועלים לצד בתי החולים הממשלתיים ומנהלים תקציב נפרד. אנחנו מדברים על

מידע רדיו וטלויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

תקציב של משהו כמו רבע מתקציב בתי החולים הממשלתיים. כלומר בשנת 2012 לדוגמה תקציב בתי החולים הממשלתיים עמד על כמעט 10 מיליארד שקלים, אז אנחנו מדברים על משהו כמו 2 מיליארד ו-300 מיליון שקלים. מבקר המדינה כבר פתח לא פעם ביקורת על התנהלות התאגידים, בפרט על התנהלות כלכלית בניגוד לכללים וגם על חוסר שקיפות בתקציב של התאגידים הללו, והיום אנחנו מציגים כאן האשמות של משרד האוצר אגף החשב הכללי שאומר לנו: לא קיימת שקיפות מספקת של פעילות תאגידי הבריאות למנהלי הכספים של בתי החולים וגם לחשב משרד הבריאות. באגף החשב גם אומרים לנו שאם יחזקו את המעמד של מנהלי הכספים בבתי החולים אולי השקיפות הזאת תשתפר. אז מה זה אומר? זה אומר שאנחנו לא יודעים בדיוק מה קורה שם בקופות הללו של תאגידי בתי החולים. יש כאן בעיה של שקיפות. אבל זה לא העניין היחיד. לקראת התכנית היום אנחנו הלכנו ובדקו ומצאנו שבתי החולים מנתבים לתאגידים הללו את ההכנסות שלהם מפעולות מהליכים רפואיים שנחשבים לרווחיים, לדוגמה הליכי MRI, בדיקות דימות של MRI, תיירות מרפא ורדיותרפיה ופעילויות כירורגיות שנעשות אחר הצהריים.. צ'יקו מנשה : שלמה להם בעצם לנתב את הרווחים האלה לאותה קרן, לאותו תאגיד חיצוני, שהוא חלק בעצם מבית החולים, ולא לתקצוב השוטף של בית החולים?

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

דיקלה אהרון שפרן : זו שאלה טובה וזה באמת מאד מורכב. מכיוון שמה שקורה זה שיש לך את קופת בית החולים ואת הקופה של התאגיד. מהקופה של התאגיד בית החולים יכול גם לשלם לרופאים ולאנשי צוות רפואי שעובדים לאחר שעות העובדה, וכך בית החולים יכול גם לשלם שכר גבוה יותר ולתגמל רופאים שלו. עכשיו זה בעצם אומר תאורטית שבית החולים יכול לדווח למדינה על גירעון. אנחנו מדברים על בתי חולים ממשלתיים- בית החולים יכול לבוא ולומר "אני גרעוני, תתקצבו אותי עוד", והוא באמת יקבל עוד תקציב, אבל בפועל בקופת התאגיד המצב שלו יהיה יותר טוב. עכשיו, במקור התאגידים האלה באמת היו אמורים לאפשר לבתי החולים לעבוד במשמרת שנייה כדי שחדרי הניתוח לא יהיו ריקים, כדי שהרופאים ישארו במסגרת של בית החולים. ככה גם אולי לקצר את התורים ברפואה הציבורית תוך כדי שמנצלים את התשתיות של בתי חולים. אבל הדבר הזה מחייב בקרה, והדבר הזה, הבקרה הזאת. לא באמת מתרחשת, היא לא באמת קורת בפועל. אנחנו בדקנו גם מה קורה מבחינת הדיווח של התאגידים של הדו"חות הכספיים שלהם, שכן אומרים למשרד הבריאות צריך להגיד, אבל אומרים לנו במשרד האוצר אכן מוגשים דו"חות כספיים של תאגידי הבריאות, אבל הנתונים הללו לא כוללים ניתוח פרטני של תהליכי רכש, של נתוני שכר. כלומר מעבירים דו"ח אבל אין בו את כל הפרטים. גם בתקציב שמוגש

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

לכנסת, מכיוון שתקציב תאגידי הבריאות הוא לא חלק מתקציב המדינה, אז אין פירוט גם שם. ולכן אגב גם המבקר שם שם את האצבע ואמר שזה לא בסדר, וגם על כך אומרים במשרד האוצר אנחנו סבורים שתקציב תאגידי הבריאות צריך להיות גם מוצב בפני הכנסת. אז צ'יקו, אנחנו מדברים כאן על הרבה מספרים, אנחנו מדברים כאן על כלכלת בריאות שאולי יכולה לעבור מעל הראש של הרבה אנשים, אבל זה לא ככה. בעצם המשמעות של הדבר הזה זה תקציבים שמועברים לבתי החולים. המשמעות היא כמה כסף יעבור לבתי החולים, איך בתי החולים הללו ינוהלו, ולעניין הזה יש משמעות לגבי כל אחד ואחד מאיתנו, שמה לעשות צריך להגיע פעם ב- הוא או בני משפחות- לבית חולים. צ'יקו מנשה : בואי נצרף שניים לשיחה. שלום לגל הרשקוביץ. גל הרשקוביץ : שלום.

צ'יקו מנשה : לשעבר הממונה על התקציבים באוצר. ושלום בוקר טוב גם לד"ר יצחק ברלוביץ'.

ד"ר יצחק ברלוביץ' : שלום וברכה, בוקר טוב.

צ'יקו מנשה : בוקר טוב. מנהל בית החולים וולפסון, בעבר גם בכיר במשרד הבריאות. את זה אני עוד זוכר מימי ככתב בריאות. גל אתה מכיר היטב את תאגידי הבריאות האלה של בתי החולים, התוודעת להם בתפקידך באוצר. מה הייתה בעצם המטרה המקורית של אותם תאגידים, אותן קרנות מחקר, וגם אם יש

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

קשר בין מה שהן נועדו להיות לבין מה שהן עושות בפועל היום? גל הרשקוביץ : המטרה היא מטרה נכונה. המטרה של הפעלת תאגידי הבריאות הייתה למעשה שבית החולים יוכל לעבוד במשמרת שנייה. במקום שבשעה 4 אחר הצהריים ייסגרו דלתות בית החולים, המטרה הייתה שימוש יותר יעיל בתשתיות היקרות והחשובות של בית החולים - לקצר את התורים, לאפשר לרופאים להמשיך ולעבוד כמשמרת שנייה באותו מקום, באותו מקום עבודה, במקום ללכת ולחפש מקומות אחרים, ובנוסף, לאפשר גם לבית החולים לייצר הכנסות מאותו השימוש שנוצר במתקנים שלו. אלה מטרות נכונות וראויות. יחד עם זאת נקבעו כללים בחוק. כללים שכוללים 3 דברים עיקריים: אחד זה ההתחשבות בין בית החולים לבין התאגיד. זאת אומרת התשלום עבור השימוש בציד המתכלה, בחדרי הניתוח...; כללי העסקה ותנאי השכר, שהם תנאים טובים יותר מאשר המקובל במסגרת המדינה; וכמובן ההתחשבות השוטפת במטרה למנוע מעבר של פעילויות רווחיות בין בית החולים לתאגיד הבריאות. אלו התקנים ומעוגנים בתקנות ובנהלים. צ'יקו מנשה : אוקיי, אני שנייה קוטע אותך, שנייה בסוף המשפט אני רגע קוטע אותך, תתעדכנו איתנו בעדכון החצי ואז נמשיך את הדיון הזה.

* עדכון חצי עם יצחק איתן*

צ'יקו מנשה : אנחנו חוזרים לשיחה עם גל הרשקוביץ לשעבר

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

הממונה על התקציבים באוצר וד"ר יצחק ברלוביץ' מנהל בית החולים וולפסון וגם כתבתנו דיקלה אהרון-שפרן. קטעתי אותך באמצע גל, בבקשה.

גל הרשקוביץ: כן. צריך להדגיש שכל הפעולות הללו הן ללא תשלום נוסף, לא מהחולה לא באופן ישיר ולא באופן עקיף, כך שהחולה אדיש. זה שירות שניתן במסגרת המימון הציבורי המלא. יחד עם זאת, כשנקבעים כללים בכל המערכת כמובן נדרשים 3 דברים: אחד זה שקיפות מלאה, שניים זה פיקוח ושלוש זה בקרה. ולכן ברור שמחויבים שלושת התנאים הללו על מנת לוודא שההכנסות משולמות לבית החולים כנדרש, שלא מוסטות פעילויות רווחיות מבית החולים במסגרת הבוקר לאחר הצהריים. כמובן שמוזרמים באופן מלא תנאי השימוש המלאים ולצורך זה כמובן צריכים להינתן לגופים המפקחים והמבקרים, משרד הבריאות ומשרד האוצר, מלוא הכלים שנדרשים על מנת להבטיח את המימוש של המטרות שנקבעו.

צ'יקו מנשה: בפועל המצב הזה כרגע לא קורה.

גל הרשקוביץ: לא מכיר את תשתית הנתונים לגבי התוצאות, אבל ברור לי דבר אחד- שבמידה והדבר הזה אינו קורה הדבר הנכון לעשות הוא לבדוק מדוע הוא לא קורה, ובמידה ונדרשים כלים נוספים על מנת להבטיח זאת באמצעות כלי בקרה נוספים וסמכויות נוספות או כל מה שנדרש צריך לעשות זאת.

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

דיקלה אהרון שפרן : גל הרשקוביץ..

צ'יקו מנשה : כן, בבקשה דיקלה.

דיקלה אהרון שפרן : אנחנו מדברים על זה שצריך עוד בקרה, אבל בוודאי שמעת את מה שאמרו לנו באגף החשב הכללי על כך שצריך לחזק את המנהלים, את המעמד של מנהלי הכספים, בבתי החולים כדי להגביר את השקיפות. אבל זה לא קצת מתמיה שגורמים שאמונים על בקרה ושקיפות ומנהל תקין אומרים שאין מספיק שקיפות ובקרה? כלומר מה הם עושים כדי שזה יקרה? מה אומר לחזק את מעמד מנהלי הכספים? לתת להם יותר שכר? לשנות את המבנה הארגוני? מה זה אומר, איך אפשר לעשות את זה בפועל?

גל הרשקוביץ : קודם כל ברור שעל מנת לייצר בקרה אפקטיבית מנהל הכספים, ולא רק אלא גורמים נוספים, צריכים לקבל את מלוא הסמכויות שנדרשות. כי יש משפט שאומר, אולי אתם מכירים, "תבן אין ניתן לעבדיך, ולבנים אמור להם: עשה". אז בוודאי שצריך לתת להם את מלוא הסמכויות לפעול. לקבל את הנתונים ככל שהם מבקשים זו דרישה ראשונה- נגישות מלאה כלל הנתונים שנדרשים, וכמובן את כל הסמכויות הנוספות שלפי שיטתם נדרשות על מנת למלא את תפקידם. אני רוצה להזכיר רק דבר אחד, זה לא הגוף היחידי במדינת ישראל שנמצא תחת פיקוח ובקרה של המדינה או של גופים אחרים. הרי אלו דברים שוטפים

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

שקיימים במערכות הרבה יותר גדולות. קחי את קופות החולים.
קופות החולים לא מנהלות 2.5 מיליארד שקל..
דיקלה אהרון שפרן : הרבה יותר מזה, בוודאי בהחלט.
גל הרשקוביץ : 40 מיליארד שקל. ועדיין, ועדיין הן מפוקחות
ומבוקרות על מנת לוודא שבאמת הן פועלות לפי ההנחיות
והכללים של חוק בריאות ממלכתי. אתה צריך להוסיף עוד גופים
נוספים אחרים. גם בתי החולים הממשלתיים נמצאים תחת פיקוח
ובקרה מעצם היותם בתי חולים ממשלתיים. אנחנו לא ממצאים
דבר חדש מבחינת מתודולוגיה שנדרשת וסמכויות שנדרשות על מנת
לפקח ולבקר על גופים כאלה ואחרים. לכן לא צריך להמציא פה
את הגלגל. לא צריך להמציא פה דברים חדשים אלא פשוט
להעניק את מיטב, את הסמכויות הנדרשות, ואת הכלים - "ארז
הכלים" זה המונח - על מנת לאפשר ולהבטיח את היישום של
אותם דברים גנריים. אין פה איזו המצאה של דברים מיוחדים
בעבודה שוטפת של פיקוח ובקרת פנים.
צ'יקו מנשה : הד"ר ברלוביץ', אצלך בבית החולים פועלת כזאת
קרן מחקר צדדית?
ד"ר יצחק ברלוביץ : כן, כן. פועלת אכן קרן מחקרים ושבזכותה
אני מסוגל בכלל לנהל את הבית חולים.
צ'יקו מנשה : עד כדי כך.
ד"ר יצחק ברלוביץ : צריך להבין שכוח אדם.. מרכיב מאד

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

משמעותי בכוח האדם של בית החולים הוא ממומן על ידי קרן המחקרים. ציוד רב ובינוי נעשה בכספי קרן המחקרים. ללא קרן המחקרים בית החולים בעצם לא היה מסוגל למלא את תפקידו. לא היה לי תורנים, לא היו אנשים שהיו עושים, חצי מחדרי הניתוח לא היו מופעלים בגלל מחסור במרדימים, לא היה תורנים באגף הילדים וכן הלאה וכן הלאה. אני חושב שאין ספק, ואני מסכים עם גל, שכל הכלים נמצאים בידיים של הרגולטור. נמצאים בידיים, וכל אינפורמציה שנדרשת מועברת בלוח זמנים, בצורה מפורטת..

צ'יקו מנשה : השאלה אבל.. הזכרתם את הרגולטור, השאלה היא איך יכול להתקיים מצב כזה שבו הבעלים של בתי החולים, שזה משרד הבריאות, הוא גם כאמור הבעלים שלהם וגם הוא זה שאמור לבצע את הפיקוח על תאגידי הבריאות האלה? דיקלה אהרון שפרן : זה המתח הפנימי שנמצא שם כל הזמן, שני הכובעים הללו.

ד"ר יצחק ברלוביץ : אבל שוב, זה החוק, התקנות קבעו בדיוק. הדרישות הן בסופו של דבר והאחריות בנושא הזה היא של החשב הכללי במשרד האוצר. כל אינפורמציה שנדרשת ע"י החשב הכללי מועברת אליהם בלוחות זמנים בהתאם לתכתיבים ואין יום שאין אצלנו מישהו מטעם אם זה החשב הכללי או מטעם חשב של משרד הבריאות שמקבל את כל המידע וכן הלאה. אבל אני שואל

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

שאלה בכלל- למה בכלל צריך את קרנות המחקר? אני שואל למה אנחנו בגלל הכללים המעוותים שקיימים היום, ושמצד אחד מטילים עלינו לנהל את בתי החולים כארגונים עסקיים לכל דבר ועניין וכובלים אותנו בכללים של יחידה ממשלתית באיזושהי עיירת פיתוח? אני מבחינתי דורש ועומד על כך שכל הנושאים האלה, כולל גם תוסיף כל הכוח אדם וכל הציוד וכל התקציבים וכן הלאה, אנא, תנו לי בתוך בית החולים את אותם הכלים שנותנים לתאגיד, גם את הגמישות הניהולית גם את היכולת להפעיל אחרי הצהריים בתשלומים מיוחדים כדי שהרופאים אכן יעבדו אחרי הצהריים, ודי. לא רוצה לנהל שני ארגונים אחד ליד השני. תנו לי לנהל בית חולים אחד, מרכז רפואי אחד- גם זה מספיק- עם חשב אחד, עם מנהל כספים אחד שיהיה אחראי על הכל, אבל באותה הזדמנות אנא תלבינו את כל כוח האדם שכרגע מופעל ותכניסו בתוך התקציב את כל הציוד ואת כל הבינוי שאכן קרן המחקרים מימנה עד היום וממשיכה לממן, ואני לא אצטרך בכלל את כל קרן המחקר, איזושהי מיני המצאה ישראלית מעוותת שבגלל שאנחנו חושבים שאנחנו לא יכולים לעבוד כמו בני אדם נורמליים אז ממציאים לנו איזושהי המצאה- ואחר כך עוד באים אלינו בטענות. תעזבו אותנו במנוחה. תנו לנו לעבוד כמו שצריך. אבל תנו לעבוד כמו כל ארגון כלכלי. כמו קופות החולים הזכור כאן קודם. להן יש את הגמישות יש להן את האפשרות להפעיל

מידע רדיו וטלויזיה

IFAT House
96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת
דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

משמרת אחר הצהריים בלי קרן מחקרים, ויש להן את האפשרות להוסיף כוח אדם על פי שיקול דעת מקצועי כולל המרות של כוח אדם מסוג אחד לסוג שני. ותפסיקו לשגע אותנו עם כל מיני כללים שהם בכלל לא נועדו לנהל מפעלים עסקיים כמו בתי חולים.

דיקלה אהרון שפרן : ד"ר ברלוביץ', אתה אומר שהם "משגעים" אתכם, במרכאות, בהתנהלות הזאת, אבל מצד השני המציאות הזאת שבתתי חולים מנתבים הליכים שהם רווחיים- אתה רואה כמעט כל הכנסות ה- MRI מנותבות לתאגיד.. זאת לא מציאות עקומה?

ד"ר יצחק ברלוביץ : אבל רגע, מי בנה את ה- MRI? מי קנה את ה- MRI? מי בנה אותו? מי משלם את המשכורת של העובדים? מה זאת אומרת? מה את חושבת, שאני עושה את זה בתענוג? אני נהנה מזה? שיתנו לי את כל הכסף של ה- MRI יבוא מהמדינה ולא מקרן המחקרים וכל העובדים והטכנאים והרופאים שעובדים שם אכן ימומנו ע"י המדינה ואז כמובן שה- MRI יעבוד כמו כל בית חולים, כמו כל יחידה בתוך בית החולים.

דיקלה אהרון שפרן : אגב סגן שר הבריאות אומר שהוא הולך להכניס עוד מכשירים..

ד"ר יצחק ברלוביץ : אבל מצד אחד מצפים שהקרן תממן את ה-

מידע רדיו וטלויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

MRI ומצד שני מצפים שהכסף ייכנס לבית חולים. איזה מן היגון

מעוות זה?

צ'יקו מנשה : גל הרשוביץ, תרצה להתייחס לדברים של הד"ר

ברלוביץ?

גל הרשקוביץ : כן, כן, בהחלט. אני חושב שכל עוד כל בית

החולים הוא לא תאגיד אחד, זאת אומרת גם במסגרת בוקר,

בוודאי בוודאי שמחויבים אותם הכללים. אני בטוח שבמשרד האוצר

יסכים. בעצם להפוך את כל בית החולים לתאגיד אחד..

צ'יקו מנשה : מי לא יסכים? זה מה שיותר מעניין.

גל הרשקוביץ : שנייה, שנייה אחת.. על ידי זה שגם בבוקר יהיה

תאגיד אחד. אני זורק את המטבע מה שנקרא ואם ד"ר

ברלוביץ' באמת, כמנהל באמת שאני מאד מאד מוקיר ומעריך,

יסכים, ניתן יהיה להפוך את בית החולים לתאגיד אחד, תאגיד

עצמאי עם מלוא הגמישות אבל הסמכות יחד עם האחראיות. לא

יכול להיות מצב שבבוקר המדינה תהיה אחראית באופן ישיר לכל

גירעון או לכל בעיה שיש לבית החולים ומנהל בית החולים ובית

החולים יקבלו עצמאות מלאה גמישות מלאה, סמכויות מלאים ללא

שום פיקוח וללא שום בקרה. לכן המצב כרגע הוא המצב של

הרע במיעוטו. זה מצב שמצד אחד כן מאפשרים לקצר תורים, כן

מאפשרים באמת תנאי שכר טובים יותר לרופאים מאשר תנאי

השכר בבוקר. רק למען הדוגמה, במסגרת תאגיד הבריאות ניתן

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

לשלם עבור רבע משרה שכר מלא. זה הרע במיעוטו. אבל אם באמת רוצים ללכת ולבטל את אותו יצור כלאיים אז הדרך היא חד-כיוונית. והיא למעשה להפוך את כל בתי החולים לתאגידים יחד עם האחראיות כמובן.

ד"ר יצחק ברלוביץ : או בכיוון הפוך, שזה באותה מידה זה גם יכול להיות בכיוון הפוך- להפוך את היחידה הזאת אכן ליחידה ממשלתית אבל גם ליחידה ממשלתית לתת את הגמישות הניהולית למפעל עסקי.

גל הרשקוביץ : לא, לא, לא, זה לא טוב.

ד"ר יצחק ברלוביץ : זה לא חייב להיות רק מצד אחד.

צ'יקו מנשה : אוקיי אנחנו נכנסים כאן כבר ל.. אנחנו נכנסים כבר ל..

גל הרשקוביץ : אי אפשר ליהנות מכל העולמות- מצד אחד לקבל גמישות מלאה, סמכות מלאה, ומצד שני להיות תחת המטרייה החמה של הממשלה.

ד"ר יצחק ברלוביץ : אתה יודע יפה מאד שזה אחלה.

צ'יקו מנשה : והנה דקלה מקבלת טעימה מהוויכוחים שיתפתחו בנושא הזה ואולי מסבירים איך הגענו עד הלום.

דיקלה אהרון שפרן : בהחלט.

צ'יקו מנשה : דקלה את רוצה ממש לסיום התייחסות קצרה- אי אפשר לדבר על בתי החולים בלי להתייחס להתפתרותה של אסתר

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

דומיניסיני, ראש רשות האשפוז הלאומית. את יכולה להסביר לנו ככה במשפט?

דיקלה אהרון שפרן : בהחלט. אתמול אסתר דומיניסיני, מנכ"לית ראשות בתי החולים הממשלתיים מודיעה על סיום תפקידה. היא מייחסת את ההתפטרות הזאת לעמדת סגן שר הבריאות שהוא לא רואה מקום להמשך קיומה של הרשות. וצ'יקו, אנחנו מזכירים הרשות הזאת הייתה אמורה לרכז את כל התפקידים והסמכויות שנוגעים להתנהלות בתי החולים והפיקוח עליהם, ממש מה שאנחנו מדברים עליו כאן עכשיו. אני יכולה לומר לך שבסביבתו של ליצמן אומרים לנו בצורה מאד ברורה: לא תקום ראשות של בתי חולים ממשלתיים. העניין הזה הולך להיכנס לנפטלין, זה לא יקרה, למרות שלפני כשנה, בעקבות ועדת גרמן, הוקמה הרשות הזאת. בסביבתו של ליצמן אומרים לנו גם שהפיקוח על בתי החולים יתנהל בצורה אחרת. צריך לראות איך זה יקרה כי הכפל, ועדת קרן- ולא רק הועדה הזאת- גם ועדות אחרות הצביעו על הבעייתיות בכפל של התפקידים של משרד הבריאות, מה שהזכרנו כאן עכשיו- גם הבעלים של בתי החולים וגם רגולטור. השאלה היא עכשיו איך הפיקוח ואיך הבקרה הזאת הולכים להתנהל כי ככה בוודאי אי אפשר להמשיך.

צ'יקו מנשה : ד"ר ברלוביץ' תרצה להתייחס להתפטרות של אסתר דומיניסיני? ולעצם נחיצותה או לא של הרשות?

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

ד"ר יצחק ברלוביץ : טוב קודם כל צריך להבין שהתפקיד שלה מראש היה תפקיד של תפקיד אמון לפי החלטת הממשלה, ולכן זה אומר שכל שר כמובן רשאי לקבל את ההחלטה וזה לגיטימי לחלוטין.

צ'יקו מנשה : לא, פה היא קיבלה החלטה, וההחלטה שקיבל סגן השר זה לגנוז בכלל את כל הקונספט הזה.

ד"ר יצחק ברלוביץ : טוב, אני שוב.. אני בזמנו ההצעה שלי הייתה להקים מנהלת בתוך משרד הבריאות. אני חושב שלהקים רשות זאת הייתה קצת קפיצה מעל ומעבר. אבל בפירוש חייבת להיות הפרדה בתוך משרד הבריאות בין התפקידים המיניסטריאליים שלו לבין התפקידים של בעלים של בתי חולים. זאת חובה. גם ככה זה לא בדיוק הדבר האידאלי. אולי היותר אידאלי זה מה שגל דיבר על הקמת תאגידי בריאות, אבל נכון להיום, מאחר ולא ניתן כרגע להקים תאגידי בריאות, חייב לדעתי להקים בתוך משרד הבריאות מסגרת נפרדת בתוך המשרד, כפופה למנכ"ל משרד הבריאות, שתאפשר אכן ניהול שוטף של בתי החולים ולא כרגולטור אלא כבעלים באופן אישי.

צ'יקו מנשה : אוקיי. ד"ר יצחק ברלוביץ' מנהל בית החולים וולפסון וגל הרשקוביץ לשעבר הממונה על התקציבים באוצר אני מודה מאד לשניכם. ותודה גם לך דיקלה אהרון שפרן. יש עוד איזושהי תגובה שאת צריכה לקרוא?

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House

96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת

דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

דיקלה אהרון שפרן : כן, האמתי שאנחנו מקבלים תגובה בעקבות השידור הזה ממאזינים על כך ש.. מה אתם בעצם אומרים לנו? שמערכת הבריאות לא גירעונית? האם מדובר כאן רק על חשבונאות תאגידית יצירתית? אף אחד לא אומר שמערכת הבריאות אינה גירעונית, בוודאי שיש בעיה של תת תקצוב, אבל יש כאן איזושהי בעיה לגבי איך שהעניינים מתנהלים בבתי החולים הממשלתיים, בעיה שמחייבת טיפול ומחייבת בקרה ופיקוח, כמו שאנחנו רואים כאן במה שתיארנו ב-20 הדקות האחרונות. צ'יקו מנשה : אוקיי. דיקלה אהרון שפרן תודה לך על הדברים האלה.

דיקלה אהרון שפרן : תודה.